

Van €100 die een klant betaalt — wat houdt Jamal er zelf aan over?

Datum: 3-10-2026. Vraag Jamal (3-10): "stel een klant betaalt mij 100 euro, wat hou ik er uiteindelijk aan over, over 2023, 2024, 2025 en t/m augustus 2026?"

Rekenscript: `scripts/euro-cascade.py` (bronnen staan bovenaan in dat bestand).
Controle: de winst van Jamal over 2023 komt uit op € 97.553; zijn echte aangifte zegt € 97.551. Verschil € 2 door afronding. De rekenmethode klopt dus.

Het antwoord in één tabel

Van elke € 100 die een klant aan de kassa betaalt, blijft bij Jamal over:

	2023	2024	2025	2026
winst die van Jamal is	11,67	13,78	9,61	14,70
af: inkomstenbelasting + Zvw	3,86	5,09	2,74	5,63
NETTO IN JOUW ZAK	7,81	8,69	6,87	9,06

Dus: tussen € 6,87 en € 9,06 van elke € 100. 2025 was het slechtste jaar, 2026 het beste.

Waar de andere ruim € 90 blijft (beide zaken samen, gewogen naar omzet)

	2023	2024	2025	2026
btw — nooit jouw geld	9,45	9,69	9,65	9,54
netto-omzet	90,55	90,31	90,35	90,46
af: inkopen (haarproducten, extensions)	18,28	19,54	18,00	15,17

	2023	2024	2025	2026
af: personeel	27,71	22,11	29,48	28,84
af: afschrijvingen (pand + inventaris)	7,21	6,57	7,39	6,98
af: huisvesting	4,32	3,61	5,85	8,15
af: inventaris/onderhoud	1,17	1,00	1,05	0,50
af: reclame en verkoop	5,29	4,56	3,10	1,22
af: auto	0,20	0,08	0,21	0,00
af: algemene kosten (boekhouder, kantoor, verzekering)	6,04	6,47	5,77	4,81
af: rente en bankkosten	2,02	1,78	2,55	2,71
winst vóór belasting (beide zaken)	21,38	24,60	16,95	22,09
daarvan is van Jamal	11,67	13,78	9,61	14,70

Drie dingen vallen op:

1. **Personeel is met afstand de grootste post:** 29,48 cent per € 100 in 2025.
2. **De btw is ongeveer € 9,50** van elke € 100. Dat geld is nooit van je geweest; het staat alleen even op je rekening. Wateringen heeft een hogere btw-druk (10,29%) dan Rijswijk (9,16%) omdat daar meer producten tegen 21% over de toonbank gaan.
3. **Tussen de winst van de zaken en jouw winst zit een groot gat:** in 2025 maakten de twee zaken samen 16,95 cent winst per € 100, maar daarvan was maar 9,61 cent van jou.

Waarom dat gat? De VOF-verdeling

Dit is het belangrijkste wat uit deze berekening komt. Ik heb het letterlijk in de jaarrekeningen nagekeken:

JAAR	RESULTAAT WATERINGEN	DEEL JAMAL	%	BRON
2023	101.331	20.266	20,0%	aangifte IB 2023 Jamal, p. 7
2024	99.197	9.920	10,0%	jaarrekening 2024 p. 10: "J. Benmessaoud 10,00 %"
2025	58.886	5.889	10,0%	jaarrekening 2025 p. 10, zelfde tekst

Je aandeel is dus in 2024 **gehalveerd** van 20% naar 10%, en zo staat het in de firma-akte. Je zei zelf op 8-9 dat de VOF 50/50 is. Dat is niet wat de boeken zeggen.

Wat dat kost, per € 100 omzet:

	2023	2024	2025	2026
netto in jouw zak zoals het nu geboekt staat	7,81	8,69	6,87	9,06
netto in jouw zak als de VOF 50/50 was	9,43	11,07	8,50	10,68

Over heel 2025 ging het om ongeveer € 23.600 winst vóór belasting die naar je vennoot ging in plaats van naar jou. Over 2024 om € 39.700. Dit is geen fout van de boekhouder — het staat zo in de firma-overeenkomst. Maar je moet wéten dat het zo staat.

Per vestiging — en hier wordt het echt interessant

Rijswijk (eenmanszaak, 100% van jou)

	2023	2024	2025	2026
btw naar de Belastingdienst	9,25	9,40	9,16	9,01
blijft over: netto-omzet	90,75	90,60	90,84	90,99
af: inkopen (haarproducten, extensions)	14,68	19,78	17,30	12,64

	2023	2024	2025	2026
af: personeel	38,22	29,60	38,02	36,27
af: afschrijvingen (pand + inventaris)	2,43	2,28	2,35	2,05
af: huisvesting	5,18	2,85	5,08	8,15
af: inventaris/onderhoud	1,03	1,08	1,27	0,71
af: reclame en verkoop	5,02	4,54	2,63	1,21
af: auto	0,43	0,14	0,37	0,00
af: algemene kosten (boekhouder, kantoor, verzekering)	7,19	6,14	6,11	5,22
af: rente en bankkosten	2,28	1,34	2,15	2,04
bij: overige opbrengsten	5,51	0,00	0,00	0,00
winst vóór belasting	19,81	22,86	15,57	22,70
waarvan van Jamal	19,81	22,86	15,57	22,70

Wateringen (VOF)

	2023	2024	2025	2026
btw naar de Belastingdienst	9,62	10,04	10,29	10,38
blijft over: netto-omzet	90,38	89,96	89,71	89,62
af: inkopen (haarproducten, extensions)	21,43	19,24	18,91	19,14
af: personeel	18,51	12,97	18,37	17,16
af: afschrijvingen (pand + inventaris)	11,40	11,82	13,95	14,73
af: huisvesting	3,57	4,53	6,87	8,15
af: inventaris/onderhoud	1,29	0,91	0,76	0,16

	2023	2024	2025	2026
af: reclame en verkoop	5,52	4,59	3,71	1,23
af: algemene kosten (boekhouder, kantoor, verzekering)	5,03	6,87	5,34	4,16
af: rente en bankkosten	1,78	2,31	3,07	3,77
bij: overige opbrengsten	0,90	0,00	0,00	0,00
winst vóór belasting	22,75	26,72	18,74	21,12
waarvan van Jamal	4,55	2,67	1,87	2,11

Wateringen is per € 100 de betere salon — in 2025 18,74 cent winst tegen 15,57 cent in Rijswijk. Het personeel kost daar maar 18,37 cent per € 100 tegen 38,02 cent in Rijswijk.

Maar van die 18,74 cent is er maar **1,87 cent van jou**.
In Rijswijk is elke cent van jou.

Daarom blijft het advies: **investeer in Rijswijk**. Niet omdat Rijswijk beter draait, maar omdat je daar de hele opbrengst houdt.

De belastingstap

	2023	2024	2025	2026
winst Jamal uit beide zaken	97.553	113.724	69.482	126.792
inkomstenbelasting + Zvw	32.280	42.001	19.805	48.588
effectieve druk	33,1%	36,9%	28,5%	38,3%

- **2023 is gemeten**, niet geschat: uit de echte aangifte (box 1 € 30.142 – arbeidskorting € 1.497 + Zvw € 3.635 = € 32.280). Box 3 (€ 4.414 over je vastgoed) zit er bewust niet in — dat komt niet uit de salon-euro.

- **2024 en 2025 zijn indicatief**, gerekend met de tarieven van 2026. Ik heb die aanslagen niet.

In 2024 waren de regels gunstiger (zelfstandigenaftrek € 3.750 in plaats van € 1.200, MKB-vrijstelling 13,31% in plaats van 12,7%), dus de echte druk over 2024 lag waarschijnlijk

1 tot 2 procentpunt lager en hield je dus iets meer over dan de € 8,69 hierboven.

- **2026** gebruikt de verhoudingen van januari t/m augustus, met de belastingdruk van de jaarprognose (winst € 126.792 → heffing € 48.588).

Wat ik niet kon vaststellen

- De echte aanslagen IB 2024 en 2025. Die zitten niet in de boekhoudersmail die ik heb. Zodra je ze hebt, maak ik de tabel hard. Ik heb de vraag toegevoegd aan de mail aan Advon.
- **2024 is een onzeker jaar.** De jaarrekeningen 2024 zijn nog concept, en er is een sterke aanwijzing dat ongeveer € 52.000 omzet van Rijswijk bij Wateringen is geboekt. Als dat klopt, stond in 2024 ongeveer € 47.800 winst bij de VOF (waarvan je 10% kreeg) in plaats van bij Rijswijk (waar je 100% krijgt). Dat zou je over 2024 netto ruwweg € 25.000 hebben gekost. Dit is een hypothese, geen vaststelling — vraag 5 in de mail aan Advon gaat hierover.
- Of 2026 ook op 10% blijft staan. Dat staat als vraag in dezelfde mail.
- Deze berekening gaat over waar je **recht op hebt**, niet over wat je **opneemt**. In 2025 nam je € 391.642 privé op uit Rijswijk terwijl de winst € 63.593 was; dat verschil ging ten laste van je ondernemingsvermogen (eind 2025 negatief: -€ 296.641).